

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Дальневосточный государственный университет путей сообщения"  
(ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ИЭ



Дербас Н.В.

27.05.2022

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

### Технологическая (проектно-технологическая) практика

38.03.02 Менеджмент

Составитель(и):

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 18.05.2022г. № 5

Обсуждена на заседании методической комиссии учебно-структурного подразделения:

Протокол от 27.05.2022 г. № 9

г. Хабаровск  
2022 г.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_\_ \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_\_ \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_\_ \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК РНС

\_\_\_ \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры (к302) Менеджмент

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

Программа Технологическая (проектно-технологическая) практика  
разработана в соответствии с ФГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.01.0001 №

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

### **ОБЪЕМ ПРАКТИКИ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И ЕЁ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ В НЕДЕЛЯХ И В АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ**

Общая трудоемкость **14 ЗЕТ**

Продолжительность

Часов по учебному плану 504 Виды контроля в семестрах:

в том числе: зачёты с оценкой 7

контактная работа 2

самостоятельная работа 498

### **Распределение часов**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семес<br>тр на курсе>) | 7 (4.1) |     | Итого |     |
|--|---------|-----|-------|-----|
|  | УП      | РП  | УП    | РП  |
| Неделя                                     |         |     |       |     |
| Вид занятий                                | УП      | РП  | УП    | РП  |
| Лекции                                     | 2       | 2   | 2     | 2   |
| Контроль<br>самостоятельной<br>работы      | 4       | 4   | 4     | 4   |
| Итого ауд.                                 | 2       | 2   | 2     | 2   |
| Контактная<br>работа                       | 6       | 6   | 6     | 6   |
| Сам. работа                                | 498     | 498 | 498   | 498 |
| Итого                                      | 504     | 504 | 504   | 504 |

**1. ВИД ПРАКТИКИ, СПОСОБ И ФОРМА (ФОРМЫ) ЕЁ ПРОВЕДЕНИЯ**

|     |   |
|-----|---|
| 1.1 | Вид практики: производственная  |
| 1.2 | Способ и формы ее проведения: стационарная, выездная  |
| 1.3 | Форма проведения: дискретно.  |
| 1.4 | Формирование и развитие у студентов способности применять количественные и качественные методы анализа для принятия оптимальных управленческих решений. Развитие у студентов способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании для дальнейшей подготовки оптимальных управленческих решений. Формирование и развитие у студентов умения строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели. Формирование умения применять различные методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций. (управленческая) |

**2. МЕСТО ПРАКТИКИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                 |  |
|-----------------|--|
| Код дисциплины: | Б2.О.04(П)   |
| <b>2.1</b>      | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1           | Производственная экономическая практика  |
| 2.1.2           | Управление проектами в профессиональной деятельности   |
| <b>2.2</b>      | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1           | Производственная преддипломная практика  |

**3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ПРАКТИКИ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ****УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач****Знать:**

Методики поиска, сбора и обработки информации; актуальные российские и зарубежные источники информации в сфере профессиональной деятельности; метод системного анализа.

**Уметь:**

Применять методики поиска, сбора и обработки информации; осуществлять критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников; применять системный подход для решения поставленных задач.

**Владеть:**

Методами поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации; методикой системного подхода для решения поставленных задач.

**УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде****Знать:**

Основные приемы и нормы социального взаимодействия; основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии.

**Уметь:**

Устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды.

**Владеть:**

Простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде.

**УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности****Знать:**

Базовые экономические понятия и закономерности значимых экономических явлений в различных областях жизнедеятельности.

**Уметь:**

Анализировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**Владеть:**

Навыком содержательно интерпретировать закономерности значимых экономических явлений, выбирать и оценивать экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

**ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;****Знать:**

– основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной

|   |
|---|
| профессиональной деятельности.  |
| <b>Уметь:</b>   |
| – использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности;<br>– осуществлять постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук;<br>– применять инструментальный экономико-математического моделирования для постановки и решения типовых задач выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления |
| <b>Владеть:</b>   |
| – основами экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности. Проводить системный анализ деятельности организации и ее составляющих, используя компьютерный инструментальный.   |
| <b>ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;</b>  |
| <b>Знать:</b>   |
| – основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений.  |
| <b>Уметь:</b>   |
| – обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения;<br>– оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений;<br>– проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений.   |
| <b>Владеть:</b>   |
| – навыками анализа результатов проблемных ситуаций организации<br>– способами формирования организационно-управленческих решений, с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.  |
| <b>ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;</b>  |
| <b>Знать:</b>   |
| – основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.  |
| <b>Уметь:</b>   |
| – выбирать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации.   |
| <b>Владеть:</b>   |
| – основами разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса.  |
| <b>ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.</b>   |
| <b>Знать:</b>   |
| Определяет подходящие информационно-коммуникационные технологии для решения профессиональных задач управленческой деятельности  |
| <b>Уметь:</b>   |
| Осуществляет анализ и проектирование информационных моделей на базе крупных массивов данных   |
| <b>Владеть:</b>   |
| Методами учета результатов организационно-экономической деятельности организации с использованием современных способов обработки деловой информации   |
| <b>ПК-1: Обладает знанием современной системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности организации</b>  |
| <b>Знать:</b>   |
| Структуру и требования к современной системе управления качеством; современные подходы к управлению качеством в организации; методы и инструменты управления качеством, обеспечивающие конкурентоспособность организации  |
| <b>Уметь:</b>   |
| Использовать знание современной системы управления качеством, подходов к управлению качеством в организации, методов и инструментов управления качеством для обеспечения конкурентоспособности организации  |
| <b>Владеть:</b>   |
| Методами и инструментами управления качеством для обеспечения конкурентоспособности организации   |

| 4. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИКИ С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ |   |                |       |             |  |            |            |
|---|---|----------------|-------|-------------|--|------------|------------|
| Код занятия   | Наименование разделов и тем /вид занятия/   | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература   | Инте ракт. | Примечание |
|   | <b>Раздел 1. Лекция</b>   |                |       |             |  |            |            |
| 1.1   | Особенности технологической (проектно-технологической) практики /Лек/   | 7              | 2     |             | Л1.1 Л1.3<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | 0          |            |
|   | <b>Раздел 2. 3 курс 6 семестр 1 неделя</b>  |                |       |             |  |            |            |
| 2.1   | 1.1. Характеристика организационной составляющей управления организацией (организационно-правовая форма организации; размер уставного капитала, основные учредители; организационная структура управления организацией и основные виды деятельности).<br>1.2. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации (PEST-анализ, анализ ближнего окружения, управленческий анализ, SWOT-анализ). /Ср/ | 7              | 78    |             | Л1.1 Л1.3<br>Л1.4Л2.2<br>Л2.3Л3.4<br>Э2 Э5 Э6                  | 0          |            |
| 2.2   | 1.3. Определение стадии жизненного цикла организации. Выявление преимуществ и недостатков в деятельности организации на основании проведенного анализа в п.1.2. /Ср/  | 7              | 78    |             | Л1.1 Л1.5Л2.1<br>Л2.2Л3.3 Л3.4<br>Э2 Э5 Э6                     | 0          |            |
|   | <b>Раздел 3. 3 курс 6 семестр 2 неделя</b>  |                |       |             |  |            |            |
| 3.1   | 1.4. Анализ количества заключенных договоров и контрактов по функциональным областям (закупки, подрядные работы, продажа готовой продукции/услуг и т.п.). /Ср/  | 7              | 68    |             | Л1.5Л2.3Л3.3<br>Л3.4<br>Э2 Э5 Э6                               | 0          |            |
| 3.2   | 1.5. Изучение существующих процедур контроля исполнения заключенных договоров и контрактов. Анализ причин невыполнения заключенных договоров и контрактов по различным параметрам (срок исполнения, объемы, качество, прочие условия). /Ср/   | 7              | 68    |             | Л1.5Л2.3Л3.3<br>Л3.4<br>Э2 Э5 Э6                               | 0          |            |
|   | <b>Раздел 4. 3 курс 6 семестр 3 неделя</b>  |                |       |             |  |            |            |
| 4.1   | 2.1. Предложения по разработке стратегии организации (функциональной), направленной на обеспечение и/или повышение ее конкурентоспособности, в том числе стратегии управления человеческими ресурсами. /Ср/   | 7              | 66    |             | Л1.1<br>Л1.5Л2.3Л3.3<br>Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6           | 0          |            |
|   | <b>Раздел 5. 3 курс 6 семестр 4 неделя</b>  |                |       |             |  |            |            |

|                           |  |   |    |  |   |   |  |
|---------------------------|--|---|----|--|---|---|--|
| 5.1                       | 2.3. Нахождение и выработка перечня организационно-управленческих решений, позволяющих начать реализацию предложенной стратегии.<br>2.4. Разработка Регламента управления, позволяющего координировать деятельность исполнителей управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.<br>/Ср/ | 7 | 68 |  | Л1.1<br>Л1.5Л2.3Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | 0 |  |
| 5.2                       | 2.2. Разработка организационной структуры управления функциональным подразделением и нормативные документы, определяющие систему распределения полномочий (Положение о подразделении и должностные инструкции). /Ср/   | 7 | 68 |  | Л1.2Л2.3Л3.1<br>Л3.2 Л3.4<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6         | 0 |  |
| <b>Раздел 6. Контроль</b> |  |   |    |  |   |   |  |
| 6.1                       | /ЗачётСОц/   | 7 | 4  |  |   | 0 |  |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРАКТИКЕ

Размещены в приложении

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИКИ

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Перечень основной литературы, необходимой для проведения практики

|      | Авторы, составители              | Заглавие   | Издательство, год  |
|------|----------------------------------|--|--|
| Л1.1 | Баранников А. Ф.                 | Теория организации   | Москва: Юнити-Дана, 2015,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114553">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114553</a> |
| Л1.2 | Герчикова И. Н.                  | Менеджмент   | Москва: Юнити-Дана, 2015,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114981">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114981</a> |
| Л1.3 | Грошев И. В.,<br>Емельянов П. В. | Организационная культура   | Москва: Юнити-Дана, 2012,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=117050">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=117050</a> |
| Л1.4 | Ларионов И. К.                   | Стратегическое управление  | Москва: Издательско- торговая корпорация "Дашков и К", 2014,<br><a href="http://znanium.com/go.php?id=450821">http://znanium.com/go.php?id=450821</a>    |
| Л1.5 | Савицкая Г. В.                   | Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник | Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016,<br><a href="http://znanium.com/go.php?id=516525">http://znanium.com/go.php?id=516525</a>          |

##### 6.1.2. Перечень дополнительной литературы, необходимой для проведения практики

|      | Авторы, составители              | Заглавие   | Издательство, год             |
|------|----------------------------------|--|-------------------------------|
| Л2.1 | Томпсон А.А.,<br>Стрикленд А.Дж. | Стратегический менеджмент: концепции и ситуации: Учеб. для вузов | Москва: ИНФРА-М, 2000,        |
| Л2.2 | Котлер Ф., Келлер К.Л.           | Маркетинг менеджмент. Экспресс-курс: пер. с англ.                | Санкт-Петербург: Питер, 2012, |
| Л2.3 | Котлер Ф., Келлер К.Л.           | Маркетинг. Менеджмент: учеб.                                     | Санкт-Петербург: Питер, 2015, |

##### 6.1.3. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся при прохождении практики

|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
|--|---------------------|----------|-------------------|
|--|---------------------|----------|-------------------|

|   | Авторы, составители   | Заглавие   | Издательство, год   |
|---|---|--|---|
| ЛЗ.1  | Залозная Д. В.,<br>Тарадина М. В.   | Учебное пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине «Менеджмент» | М.   Берлин: Директ-Медиа, 2015,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=271814">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=271814</a> |
| ЛЗ.2  | Ефимов А. Н.,<br>Барикаев Е. Н.   | Менеджмент: практикум  | Москва: Юнити-Дана, 2015,<br><a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=115011">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=115011</a>        |
| ЛЗ.3  | Бариленко В.И.  | Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата     | Москва: Юрайт, 2016,  |
| ЛЗ.4  | Сотникова С. И.   | Экономика и управление персоналом: энциклопедический словарь   | Москва: Издательский Центр РИО, 2016,<br><a href="http://znanium.com/go.php?id=553303">http://znanium.com/go.php?id=553303</a>                                  |
| <b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для проведения практики</b>   |   |  |   |
| Э1  | Федеральный портал по экономике, социологии, менеджменту НИУ ВШЭ  |  | <a href="http://www.ecsocman.ru">www.ecsocman.ru</a>  |
| Э2  | сайт «Корпоративный менеджмент»   |  | <a href="http://www.cfin.ru">www.cfin.ru</a>  |
| Э3  | журнал «Менеджмент в России и за рубежом».  |  | <a href="http://www.mevriz.ru">www.mevriz.ru</a>  |
| Э4  | сайт по вопросам стратегического планирования и управления.   |  | <a href="http://www.stplan.ru">www.stplan.ru</a>  |
| Э5  | административно-управленческий портал   |  | <a href="http://www.aup.ru">www.aup.ru</a>  |
| Э6  | Информационно-аналитический портал  |  | <a href="http://www.sostav.ru">www.sostav.ru</a>  |
| <b>6.3 Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)</b> |   |  |   |
| <b>6.3.1 Перечень программного обеспечения</b>  |   |  |   |
| 6.3.1.1   | Office Pro Plus 2007 - Пакет офисных программ, лиц.45525415   |  |   |
| 6.3.1.2   | Windows XP - Операционная система, лиц. 46107380  |  |   |
| 6.3.1.3   | Free Conference Call (свободная лицензия)   |  |   |
| 6.3.1.4   | Zoom (свободная лицензия)   |  |   |
| <b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>  |   |  |   |
| 6.3.2.1   | Профессиональная база данных, информационно-справочная система Гарант - <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> |  |   |
| <b>7. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ</b>  |   |  |   |
| <b>8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРОХОЖДЕНИЮ ПРАКТИКИ</b>  |   |  |   |